

***La fabrique politique d'une métropole multipolaire et singulière***

***Du commerce maritime mondial de marchandises à la  
logistique urbaine en passant par les ports maritimes, les voies  
d'eau et les ports fluviaux d'agglomération***

***Les Industries Culturelles et Créatives, moteurs de la  
réinvention des territoires***

***L'apport des sciences comportementales au management public***

## Programme

### **26ème rencontre du réseau BEST**

*Benchmark Européen des Services publics Territoriaux*

**Les 16 et 17 mars 2023 à la Métropole Européenne de Lille**

au siège de la Métropole, 2 Boulevard des Cités Unies,

## Jeudi 16 mars

12h00 - 13h45 **Accueil au siège de la Métropole Européenne de Lille (MEL)**, 2 bd des Cités Unies, Lille, avec un **cocktail déjeunatoire** au Biotope, 7<sup>ème</sup> étage

13h45 - 18h00 **Lieu : Atrium 5,6,7 au siège de la MEL**

13h45 - 14h00 Mot de bienvenue et présentation du programme  
par **Marc PONS DE VINCENT**

14h00 - 15h00 ***La fabrique politique d'une métropole multipolaire et singulière***

### **- 1. La fabrique politique d'une métropole : dynamiques territoriales et jeux d'acteurs**

L'agglomération lilloise constitue, depuis les grandes transformations socio-économiques du XIX<sup>e</sup> siècle, un espace original pour penser le fait métropolitain. Le qualificatif même de « lilloise » n'est pas sans susciter des controverses – jusque dans les débats autour de l'appellation de la Communauté urbaine créée en 1967, devenue depuis la MEL. Cette diversité territoriale complexifie le jeu de l'intercommunalité marqué, comme dans d'autres métropoles, par une hésitation entre consensus et polarisation politique. Il s'agit donc de revenir sur les singularités historiques de cette métropole, tournée vers le voisinage européen aussi bien qu'ancrée dans une vie politique nationale à laquelle elle fournit, depuis plusieurs décennies, des figures de premier plan.

par **Etienne PEYRAT**, Premier Vice-Président de l'Université de Lille et Maître de conférences à Sciences Po Lille

*Questions et échanges pendant et après les interventions programmées tout au long de l'après-midi. Pause à un moment propice de celui-ci.*

### **- 2. « Métropole multipolaire, métropole singulière »**

Historiquement la Métropole liée à ses proches voisins du Nord est ancrée dans l'Europe du Nord-Ouest par sa localisation, son histoire et sa culture, mais aussi par ses caractères physiques. Conséquences de son passé industriel, la métropole Lilloise a été confrontée plus tôt et plus massivement que la plupart des grandes agglomérations françaises aux effets de la désindustrialisation.

Quelques paris audacieux ont aussi permis d'en faire une métropole attractive qui lui permette d'en faire aujourd'hui une métropole de rang international.

En quoi la métropole Européenne de Lille est-elle un territoire particulier qui se distingue des autres métropoles françaises ? Quelle dynamique territoriale particulière se joue sur la métropole Européenne de Lille (dynamiques économiques, grandes échelles...) ?

par **Didier DECOUPIGNY**, Directeur général de l'Agence de développement et d'urbanisme de Lille Métropole

15h00 - 18h00 ***Du commerce maritime mondial de marchandises à la logistique urbaine en passant par les ports maritimes, les voies d'eau et les ports fluviaux d'agglomération***

**- 3. Les déterminants du développement portuaire, du global au local**

Le réseau maritime mondial, tout en se ramifiant, est de plus en plus concentré le long de routes optimales et autour de quelques grands hubs. Les économies d'échelle ainsi réalisées placent un grand nombre de ports petits et secondaires en périphérie du système de circulation, tandis que le "tout routier" s'impose à terre. Les portes d'entrée des continents déploient des systèmes intégrés s'appuyant sur des ports "secs", contribuant à massifier les flux le long de corridors. Cette présentation fera le point sur ces évolutions, et leur impact sur le rôle des ports fluviaux et des relations ville-port. Notamment, l'influence de la concentration portuaire sur l'environnement et la santé, peu étudiée, sera abordée sous l'angle quantitatif suite à un travail récent réalisé pour l'Organisation Mondiale de la Santé. On passera rapidement en revue les solutions apportées au niveau local, qu'il s'agisse d'initiatives individuelles ou collectives (collaborations entre ports), dans le cas européen.

par **César DUCRUET**, géographe, Directeur de recherche au CNRS et au laboratoire de recherche Economix

**- 4. Les voies navigables, une infrastructure résiliente au service de la transition écologique et du développement durable des villes et des territoires**

Avec 8500 kms, la France dispose du plus long réseau européen de voies navigables. Leur destin est intimement lié au développement économique et industriel de notre pays ; si à la désindustrialisation du début des années 80 a répondu le déclin du transport fluvial et une forme de désintérêt pour l'infrastructure, le changement climatique et ses impératifs ont profondément renouvelé l'ambition fluviale de l'Etat.

Cette dynamique, portée par VNF, son opérateur fluvial national, est confortée dans les zones denses par la réappropriation par la Ville du Fleuve le long duquel, depuis les premières sédentarisation urbaines mésopotamiennes, elle s'est construite. La logistique urbaine fluviale devient ainsi un secteur à fort potentiel de développement. Elle s'inscrit dans une intermodalité renforcée faisant intervenir une multiplicité d'acteurs parmi lesquels les ports fluviaux jouent un rôle central.

La forte croissance du tourisme fluvial – en milieu urbain comme dans les territoires ruraux - s'inscrit dans cette dynamique.

Le réchauffement climatique a par ailleurs révélé, au-delà de ses fonctionnalités de navigation, un rôle essentiel des voies navigables : avant de transporter des bateaux, elles transportent de l'eau, bien commun dont la raréfaction impose une gestion exigeante.

par **Thierry GUIMBAUD**, Directeur général de Voies navigables de France (VNF)

## - 5. Le Port de Bruxelles : quelle stratégie pour surmonter les nouveaux défis ?

Le Port de Bruxelles est à la croisée d'activités multiples et ambitieuses. Il est un moteur du développement économique, industriel et logistique. A la fois essentiel pour la capitale belge et au bénéfice de sa Région.

Contrairement à la grande majorité des autres ports européens, le Port de Bruxelles est également le gestionnaire de la voie d'eau. Le Port gère ainsi 14 km de voie d'eau et toutes ses composantes : quais, berges, écluses, ponts, ... mais aussi l'eau, notamment pour réguler les niveaux et empêcher les inondations malheureusement de plus en plus fréquentes, de même que le dragage, indispensable au maintien optimal de la navigation.

Le Port s'occupe d'un large domaine de 116 hectares situé le long du canal Charleroi-Bruxelles-Anvers. C'est aussi un bassin d'emploi important qui génère près de 9 000 emplois directs et indirects grâce aux 300 entreprises du cluster portuaire.

Le Port fait face à toute une série de défis (démographiques notamment) et en tant qu'acteur clé de la transition économique et écologique, il a été amené à repenser son positionnement et sa stratégie. Quelles alternatives face aux enjeux environnementaux, quelles mesures prendre pour encourager les entreprises à se tourner vers la voie d'eau comme moyen de transport durable, comment concilier la Ville avec les activités économiques du Port... En proposant des solutions intelligentes, il souhaite renforcer sa place dans le paysage régional. Le Port de Bruxelles est donc un outil idéal, au service de toutes et tous, un cœur qui bat dans la ville.

par **Gert VAN DER EEKEN**, Directeur général du Port de Bruxelles

## - 6. Strasbourg, métropole portuaire et port métropolitain

Le port de Strasbourg, peut-être encore plus que d'autres, est intimement lié à la métropole de Strasbourg : nous fêterons dans quelques jours le centième anniversaire de l'acte de naissance du port, qui n'est autre que la « *Convention du 20 mai 1923 entre l'Etat et la Ville de Strasbourg, relative à la constitution du port rhénan de Strasbourg en port autonome* ».

Cette relation, riche, dense, mais aussi complexe et parfois contradictoire, se structure autour du territoire portuaire, 1000 hectares au cœur de la métropole, à l'origine d'interactions multiples : équilibre entre les nuisances des activités logistiques et industrielles et la création de richesse et d'emploi, partage de l'espace entre activités économiques et développement urbain... Les succès autour d'une vision partagée du développement sont réels et tangibles, sur des réalisations emblématiques telles que l'organisation des mobilités douces ou les démarches d'écologie industrielle permettant de réduire les impacts et d'offrir des services au territoire.

Mais de nouveaux défis sont à relever : des exigences d'excellence environnementale toujours plus fortes, notamment dans un contexte de transition énergétique et d'urgence climatique ; le port peut alors être un acteur clé de ces évolutions en apportant des solutions à l'échelle du territoire, en développant de nouveaux modèles d'organisation des mobilités et de nouveaux schémas d'optimisation énergétique.

par **Claire MERLIN**, Directrice générale du Port autonome de Strasbourg

- 18h00 - 18h45 **Installation à l'hôtel** pour ceux qui se sont rendus directement à la MEL et ne se sont pas encore enregistrés.  
La grande majorité des participants loge au Novotel Lille Centre Gares, 49 rue de Tournai, situé à 7 minutes à pied (550 m) du siège de la MEL.
- 19h00 - 20h00 Le festival **Séries Mania** vous invite en avant-première à la visite de l'exposition *DON'T SKIP - Génériques, une autre histoire des séries* dans le cadre de l'inauguration du Village festival by Crédit Mutuel au Tripostal, 22 Avenue Willy Brandt à Lille  
avec **Marianne GUILLON**, Secrétaire Générale de Séries Mania
- 20h15 - 22h30 Dîner à l'Hermitage Gantois, 224 rue Pierre Mauroy, 59000 Lille

## Vendredi 17 mars

**Rassemblement à 08h20** **Lieu de départ de la visite guidée en car** : Entrée de l'hôtel Novotel Lille Centre Gares, 49 rue de Tournai, Lille

**08h30 - 09h45** **- 7. Visite urbaine commentée en car de la ZAC de l'Union Roubaix-Tourcoing. Introduction et arrêt sur image**  
Départ à 08h30

Mise en lumière de cette friche industrielle transformée en une terre fertile, un espace de ville précurseur inspirant et respirant qui regroupe aujourd'hui 6 000 salariés et 3 500 habitants sur 80 hectares. Cette visite commentée permettra d'échanger sur les enjeux liés à transformation des anciens patrimoines industriels en lieux de vie, inscrits dans des dynamiques de développement économique et développement durable.

par **Giuseppe LO MONACO**, DGA SEM Ville Renouvelée (VR)

**09h45 - 11h45** ***Les Industries Culturelles et Créatives, moteurs de la réinvention des territoires***

**- 8. Présentation de la Plaine Images, Roubaix - Tourcoing, incubateur dédié aux Industries Culturelles et Créatives (ICC) et échanges avec des responsables d'entreprise et de formation de la filière ICC**

Après cette balade urbaine en car permettant de mettre en exergue les caractéristiques de ce territoire en plein renouvellement, une visite et des échanges seront proposés à la Plaine Images.

Cet ancien site industriel textile de 5 hectares entre Roubaix et Tourcoing, a été inauguré en 2012 pour devenir aujourd'hui un hub européen des industries culturelles et créatives (audiovisuel, cinéma d'animation, jeu vidéo, réalité virtuelle/augmentée, serious game/e-learning, musictech, événementiel, design...). Cet écosystème complet rassemble actuellement 150 entreprises, près de 2000 actifs, 3 écoles, 1 incubateur (avec 50 projets de création d'entreprise), des studios et des laboratoires de recherche.

Alors que la dynamique autour de la « french touch » est lancée à l'échelle nationale, cette séquence a pour objectif de partager les enjeux des Industries Culturelles et Créatives, des coopérations inter territoriales et transfrontalières ainsi que ceux du réinvestissement des friches industrielles. Cela sera l'occasion de partager sur les conditions dans lesquelles ces écosystèmes peuvent émerger et échanger avec des acteurs économiques, académiques et européens et les autres métropoles présentes.

par **Emmanuel DELAMARRE**, Directeur de Plaine Images, et **Ludovic GROUSSET**, DGA Développement économique et Emploi à la MEL, ainsi que des **chefs d'entreprise de la filière ICC** (Ankama, Petit bambou)

### **- 9. Partage d'expériences des DGS sur les initiatives appuyant la création d'écosystèmes d'entreprises et de formation de la filière ICC**

par des **DGS** participant à la rencontre, entre autres Nantes et Strasbourg

11h45 - 12h00 Transfert en bus de Plaine Images au Musée de la Piscine à Roubaix

12h00 - 13h45 ***Musée de la Piscine de Roubaix***, 23 rue de l'Espérance, Roubaix

#### **12h00 - 12h30 Accueil et brève présentation du Musée de la Piscine**

L'ancienne piscine municipale art déco construite par Albert Baert en 1932, est devenue un musée d'art et d'industrie en 2001. Ce musée emblématique de la métropole lilloise propose une découverte originale de ses collections d'arts appliqués (dessin, textile, céramique) et Beaux-Arts (peinture, sculpture du XIXe et XXe siècle) et participe directement à l'attractivité et au renouveau du territoire.

par **Bruno GAUDICHON**, conservateur en chef et directeur de La Piscine

12h30 - 13h45 Déjeuner au restaurant de La Piscine

13h45 - 14h15 Transfert en bus du Musée de la Piscine au siège de la MEL

#### **14h15 - 17h15 *Démarche exploratoire sur l'apport des sciences comportementales au management public***

### **- 10. Des changements de comportement au management : l'application des sciences comportementales dans les collectivités**

Depuis plusieurs années des sciences comportementales font l'objet d'un intérêt croissant de la part des collectivités territoriales dans le cadre de la mise en œuvre de leurs politiques publiques. Quels ont été les apports concrets de ses approches ? Comment peuvent-elles être appliquées aux enjeux de management et d'organisation ? Après un rapide panorama de ses approches et de leurs applications actuelles

dans les collectivités, nous proposerons quelques pistes sur les enjeux et les applications que les sciences comportementales peuvent trouver sur les sujets de management.

par **Nicolas FIEULAINE**, chercheur en psychologie sociale à l'université de Lyon et à la Chaire Innovation Publique de l'INSP

*Pause à un moment propice de l'après-midi*

**- 11. Ateliers participatifs avec les DGS sur des cas d'usage des sciences comportementales dans le management**

- Mise en questionnement à partir de cas d'usages (biais, éthique, situations de management)

- Exploration par les échanges des opportunités et des limites de cette approche

Séquence animée par **Nicolas FIEULAINE**, chercheur en psychologie sociale à l'université de Lyon et à la Chaire Innovation Publique de l'INSP

**- 12. Conclusion et recueil des impressions avec les DGS**

17h15 - 18h00

**- 13. Point BEST**

par **Laurence QUINAUT**, Directrice Générale des Services de Rennes Métropole et de la Ville de Rennes, déléguée nationale du réseau BEST, et **Christian GAUFFIN**, Secrétaire de BEST

18h00

Fin de la deuxième journée

18h00 - 19h00

Visite pour ceux qui le souhaitent et qui le peuvent de la Maison natale de Charles de Gaulle

Accueil par **Benjamin HUS**, DGS du Conseil départemental du Nord, suivi d'une visite guidée

20h30

Dîner au restaurant Le Nū, 93 Av Le Corbusier, Lille, à l'invitation de la Métropole Européenne de Lille pour ceux qui peuvent rester à Lille