

**Séminaire d'étude sur et avec la Ville de Stockholm du 30 août soir au 1er septembre 2023 (27ème rencontre du réseau BEST)**

**Programme**

<b>Mercredi 30 août 2023</b>		
19.30-19.45	<i>Enregistrement à l'hôtel Hotel C Stockholm, Vasaplan 4, situé à 60 m du quai d'Arlanda Express, la navette ferroviaire entre l'aéroport d'Arlanda et la gare centrale de Stockholm</i>	<b>Hotel C Stockholm</b> Vasaplan 4, Stockholm
19:45	<p><b>Le droit de façonner la ville - Pouvoir et développement à Stockholm de 1252 à nos jours</b></p> <p>Stockholm retrace son histoire jusqu'en 1252, date à laquelle elle fut fondée par le comte du roi Birger Jarl. Les monarques au pouvoir en Suède ont continué à exercer une forte emprise sur Stockholm jusqu'au XVIIe siècle, date à laquelle elle est devenue capitale. À cette époque, la population de la ville a également commencé à croître, ce qui a déclenché une première phase de planification et de développement urbain expansif. L'un des aspects de ce projet a été la construction de Slussen, la première d'une série d'écluses au centre de la ville, une partie complexe de l'infrastructure de Stockholm. À travers les âges, cela a constitué un défi récurrent pour les urbanistes et les ingénieurs municipaux de Stockholm.</p> <p>En outre, à partir du XVIIIe siècle, le fort pouvoir royal de Stockholm a été contesté avec succès par les autorités municipales, ce qui s'exprime aujourd'hui dans la notion suédoise de "Kommunal självstyrelse", en anglais "Municipal right of self-government", en français à peu près "Droit des communes à se gouverner elles-mêmes".</p> <p>Après le milieu du XIXe siècle, l'industrialisation et la modernisation ont transformé la ville relativement petite de Stockholm en un centre urbain européen majeur. Cette vague d'expansion a complètement modifié le centre-ville et s'est exprimée dans des bâtiments modernes qui ont suivi la mode européenne.</p> <p>Après la Seconde Guerre mondiale, une autre forte vague de développement urbain a donné naissance aux banlieues modernes, reliées par un nouveau système ferroviaire souterrain. Pour finir quelques mots seront consacrés à la manière dont le pouvoir des autorités municipales, régionales et étatiques façonne aujourd'hui de différentes manières la zone métropolitaine de Stockholm.</p> <p><b>Mats Hayen</b>, historien, directeur de recherche, Archives de la Ville de Stockholm</p>	<b>Hotel C Stockholm</b> <b>Salle de réunion</b> dans l'hôtel
20:45	Dîner en commun dans le restaurant de l'Hotel C Stockholm	<b>Hotel C Stockholm</b> <b>Rest. Swede Hollow</b>

<b>Jeudi 31 août 2023</b>		
Rassemblement à 08h20	<b>Lieu de départ du trajet en car : Entrée de l'Hotel C Stockholm</b>	
08:30 – 09:50 Départ à 8h30 précises	<p><b>Trajet en car exemplifiant quelques étapes du développement urbain de Stockholm</b></p> <p>Itinéraire commenté qui débute dans le centre de Stockholm avant de se rendre à Järva, arrondissement de la banlieue nord-ouest de la Ville de Stockholm, et qui passe par différents quartiers illustrant l'évolution urbaine de la Ville.</p> <p><i>Torleif Falk, architecte en chef de la Ville de Stockholm</i></p>	<b>Hotel C Stockholm, Vasaplan 4</b>
10:00	Arrivée en car dans le quartier de Tensta pour se rendre à pied si la météo le permet au siège de l'arrondissement de Järva, dont Tensta fait partie	<b>Quartier de Tensta</b>
10:00 – 11:00	<p><b>L'arrondissement de Järva ("Järva stadsdelsförvaltning") et son rôle dans l'organisation politique et administrative de la Ville de Stockholm</b></p> <p>Järva (92 000 habitants), constitué de 10 quartiers très contrastés socio-économiquement, est l'un des 11 arrondissements de la Ville.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Brève description de l'organisation et la gouvernance de la Ville de Stockholm</li> <li>- Les compétences de l'arrondissement et le rôle du Conseil d'arrondissement</li> <li>- La gestion par l'arrondissement des objectifs de la Ville de Stockholm, de ses directives et documents d'orientation</li> <li>- La dotation de ressources par la Ville aux conseils d'arrondissement</li> <li>- Présentation de l'arrondissement de Järva et de ses spécificités, entre autres les fortes différences entre ses 10 quartiers, socio-économiquement et en termes de degré d'intégration / de ségrégation, comme ceux de Tensta et de Rinkeby qui ont respectivement 90 et 92 % d'habitants d'origine étrangère</li> <li>- Le personnel de l'arrondissement</li> <li>- Problèmes et défis auxquels sont confrontés les services de l'arrondissement</li> <li>- Bref compte rendu de la fusion des arrondissements de Rinkeby-Kista et de Spånga-Tensta pour former le 1<sup>er</sup> juillet 2023 celui de Järva – gains et défis</li> </ul> <p><i>Victoria Callenmark, Directrice de l'arrondissement de Järva</i></p>	<b>Järva stadsdelsförvaltning, Elinsborgsbacken 3, 163 64 Spånga</b>
11:00 – 11:15	Pause	
11:15 – 11:25	<p><b>Projet "Fokus Järva"</b></p> <p>Järva est une zone dotée de grandes qualités et d'un grand engagement local. Mais le développement de Järva a été laissé de côté et les différences avec les autres quartiers de Stockholm sont devenues trop importantes. Tous les Stockholmlois ont le droit de se sentir en sécurité dans leur quartier, quel que soit l'endroit où ils vivent dans la ville.</p> <p>C'est pourquoi un effort concerté est nécessaire pour l'ensemble de Järva. Fokus Järva comprend des investissements dans le développement urbain, les écoles, les services sociaux, la culture, les transports et le sport. Toute la Ville travaillera pour que Järva soit relevée et bénéficie de meilleures conditions.</p> <p>Tous les services et entreprises de la Ville sont impliqués dans ce projet.</p> <p><i>Karin Ahlén, Directrice du développement du projet Fokus Järva</i></p>	
11:25 – 11:50	<p><b>Rencontre avec un représentant de la police communale et de la direction de l'éducation de la Ville.</b></p> <p>Échanges entre autres sur les conditions de vie et la sécurité dans les quartiers socio-économiquement défavorisés de l'arrondissement de Järva et sur l'accord global de coopération entre la Ville de Stockholm et la police. La coopération entre l'administration du district, l'administration scolaire et la police est un facteur de succès important dans le travail de et de prévention de la criminalité et de garantie de sécurité.</p>	

	<b>Victoria Callenmark</b> , Directrice de l'arrondissement de Järva, <b>Fredrik Broström</b> , le directeur des écoles primaires, et <b>Therese Skoglund-Shekarabi</b> , policière municipale	
11:50 – 12:00	Déplacement à pied du siège de l'arrondissement de Järva au bureau des citoyens dans le quartier de Tensta	
12:00 – 12:20	<b>Visite du Bureau des citoyens ("Medborgarkontoret") à Tensta</b> Les bureaux des citoyens constituent un point de contact important entre l'administration d'arrondissement et les habitants. Brève présentation des activités du bureau des citoyens du quartier de Tensta	<b>Medborgarkontoret i Tensta,</b> Tenstagången 49
12:20 – 12:30	Déplacement à pied de Medborgarkontoret à Tensta Träff	
12:30 – 13:30	Déjeuner à Tensta Träff, Stockholmssalen Le déjeuner servi à Tensta Träff est préparé par l'entreprise sociale <b>Yalla Rinkeby</b> , qui, dans ses activités, aide les femmes à entrer sur le marché du travail.	<b>Tensta Träff,</b> Hagstråket 13
13:30 – 14:00	Transfert en métro de Tensta à l'Hôtel de Ville de Stockholm, Bråvallasalen	Métro <b>no 10</b> de Tensta à Rådhuset (18 min)
14:00 – 15:00	<b>Présentation et gouvernance de Hôtel de Ville de Stockholm SA (« Stockholms Stadshus AB)</b> , la holding de la Ville de Stockholm, et de ses 16 filiales, sociétés anonymes municipales (SAM), possédées à 100% par la holding  Avec les administrations de la ville et celles des arrondissements, ces SAM constituent le groupe municipal. Stockholms Stadshus AB a une fonction fédératrice pour ses SAM et est responsable de leur développement global, de la planification stratégique, du suivi continu et du réexamen de leurs activités, de leur contrôle financier, et de développer des formes de gouvernance et d'interaction entre ses actionnaires (la Ville de Stockholm), la direction du groupe et les filiales. Pourquoi avons-nous des sociétés anonymes municipales alors qu'une législation spécifique limite la capacité de la ville à confier des missions à ses SAM ? Cette question se pose lorsque les missions que donne la Ville à ses entreprises ont lieu sur un marché concurrentiel où leur capacité à opérer est affectée par des restrictions sur les prix, les frontières géographiques et le marché. Comment dans ce contexte concilier en tant que Stockholms Stadshus AB (la holding, dont la Ville est actionnaire à 100 %) la gouvernance de ses SAM (possédées à leur tour à 100 % par la holding) selon la loi sur les sociétés anonymes avec la gouvernance politique du propriétaire indirect (la Ville de Stockholm) de ces SAM, alors que celles-ci ont également leur propre conseil d'administration, leurs plans d'affaires, missions et statuts à respecter ?  <b>Peter Kvarnhem</b> , directeur des finances de Stadshus AB	<b>Hôtel de Ville,</b> Ragnar Östbergs plan 1 <b>Salle de réunion :</b> <b>Bråvallasalen</b>
15:00 – 15:45	<b>Présentation de la SAM Eau et Déchets de Stockholm ("Stockholms Vatten och Avfall"), une des filiales de la holding de la Ville</b>  Cette SAM fournit chaque jour 1,5 million d'habitants et d'entreprises de la région de Stockholm en eau potable, traite les eaux usées et est responsable de la gestion des déchets de la Ville.  Du point de vue de la filiale, quelle est sa relation avec sa holding Stadshus AB et avec la gestion politique et administrative de la ville ? Quel est le degré d'autonomie et de liberté d'action de Stockholm Vatten och Avfall dans l'accomplissement de sa mission ?	

	<b>Mårten Frumerie, DG de la SAM Eau et Déchets de Stockholm</b> ( <i>"Stockholms Vatten och Avfall"</i> )	
15:45 – 16:15	Déplacement en bus (12 min) de l'Hôtel de Ville à Slussen	<b>Bus bleu no 3</b> de Stadshuset à Slussen
16:15 – 17:00	<b>Présentation du Projet Slussen ("Projekt Slussen"), le grand projet général de transformation de l'ancienne zone de circulation "Slussen"</b>  Projekt Slussen est le nom de la ville de Stockholm pour son projet de démolition de l'ancien Slussen et de construction d'une nouvelle zone de circulation et d'une écluse à bateaux dans la zone de Slussen entre la Veille Ville ("Gamla stan") et l'Île du Sud ("Södermalm") à Stockholm. Les zones de circulation automobile seront réduites, tandis que la sécurité routière et l'accessibilité pour les piétons et les cyclistes seront considérablement améliorées.  <b>Présentation de l'important projet de nouvelle régulation du lac Mälaren</b> Le Projet Slussen comprend également Victoriaslussen, le nouveau barrage-écluse de régulation des niveaux d'eau du lac Mälaren, qui augmente fortement la capacité de celle-ci concernant plus de 2,5 millions d'habitants. Cette régulation cruciale, insuffisante jusqu'à maintenant, doit être renforcée pour prévenir de façon pérenne les inondations, relever les niveaux d'eau bas au profit de la navigation et, Stockholm se trouvant à la jonction du lac Mälaren et de la mer Baltique, empêcher la pénétration d'eau salée de la mer Baltique dans le lac d'eau douce Mälaren.  <b>Peter Svärd, chef de projet de Projekt Slussen</b>	<b>Le bureau sur site de "Projekt Slussen",</b> Katarinavägen 17, 2ème étage
17:00 – 17:15	Déplacement à pied (450 m) du bureau de Projekt Slussen à Sveriges Kommuner och Regioner (SKR)	De Katarinavägen 11 à Hornsgatan 20
17:15 – 18:15	<b>Présentation de Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), l'organisation des communes et des régions de Suède</b> , respectivement 290 et 21, toutes membres de SKR, qui les soutient et contribue au développement de leurs activités. SKR est aussi l'organisation patronale de toutes les communes et régions de Suède, qui ensemble sont les employeurs de plus d'un million de personnes, ce qui fait de SKR la plus grande organisation d'employeurs de Suède, chargée de signer les conventions collectives centrales sur les salaires et les conditions générales d'emploi.  Lors de la présentation l'accent sera mis sur le système de péréquation municipale, qui compense les différences de recettes fiscales et les différences structurelles de besoins et de coûts entre les municipalités et les régions.  <b>Annika Wallenskog, économiste en chef / directrice à SKR</b>	<b>SKR, Hornsgatan 20</b>
18:15 – 19:00	Déplacement à pied ou en bus de SKR au quai de Strandvägen, place 15 (Kajplats 15) d'où part le bateau Östanå I	25 min à pied, de 11 à 18 min en bus + à pied
19:00 – 22:30	<b>Croisière dans l'archipel de Stockholm à bord de l'Östanå I</b> avec un temps d'échange avec le nouveau délégué général de France urbaine, Emmanuel Heyraud, suivi d'un dîner à bord	<b>Départ de la place 15 à Strandvägen</b> , retour à la même place
22:30	Fin de la première journée	

<b>Vendredi 1<sup>er</sup> septembre 2023</b>		
09:00 – 10:45	<p>Accueil et introduction</p> <p><b>Présentation générale de la Ville de Stockholm, de son système politique, de sa structure administrative, de sa gouvernance</b></p> <p><b>Les relations de la Ville de Stockholm avec les communes environnantes, la région et le niveau étatique/national. Les défis et opportunités pour la Ville</b></p> <p><b>Les trois principaux objectifs opérationnels de la Ville en 2023</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Une ville de Stockholm socialement cohérente avec un système de protection sociale fort et égalitaire</li> <li>- Une ville verte et sans énergie fossile – ouvrant la voie à une transition climatique juste</li> <li>- Une ville avec une économie solide et durable, où l'éducation, l'emploi et le logement sont accessibles à tous</li> </ul> <p><b>Trois domaines particulièrement importants :</b> l'environnement et la transition climatique, Focus Järva et la sécurité publique, abordés lors de la visite de l'arrondissement de Järva.</p> <p>Discussion autour des enjeux sociaux et d'intégration Les écarts dans différents domaines entre les différents quartiers de Stockholm et de leurs habitants augmentent-ils ou diminuent-ils, et pourquoi ? Quelles réponses aux défis de cohésion et de justice sociales posés par ces constats et ces questions ?</p> <p><i>Cette longue séquence avec le DGS de la Ville de Stockholm est souhaitée très interactive avec des questions, des commentaires et des échanges tout au long avec les participants</i></p> <p><b>Fredrik Jurdell, directeur de la Ville (Stadsdirektör)</b></p>	<p><b>Hôtel de Ville,</b> Ragnar Östbergs plan 1</p> <p><b>Salle de réunion :</b> Paulirummet</p>
10:45 – 11:00	<i>Pause</i>	
11:00 – 11:30	<p><b>Ville de Stockholm – Des finances solides mais non sans défis à relever</b></p> <p>L'engagement en faveur de la viabilité financière et d'une discipline budgétaire stricte confère depuis longtemps à la Ville la meilleure note financière possible. La Ville de Stockholm repose en d'autres termes sur des fondations solides et stables. Les changements démographiques, avec une part croissante du vieillissement de la population, combinés aux besoins d'investissements, présentent à la fois des défis et des opportunités. En outre, bien que les municipalités suédoises aient le droit d'imposer leurs résidents, il existe également une péréquation nationale sur laquelle la ville n'a aucun contrôle. Stockholm est, et a pour objectif de rester, l'une des municipalités les plus attractives de Suède. Cela signifie que nous avons besoin d'une réflexion innovante pour garantir également des finances solides à l'avenir.</p> <p><b>Susanne Tiderman, directrice des affaires économiques de la Ville (20 min), avec 10 min en plus d'échanges</b></p>	
11:30 – 12:00	<p><b>Objectifs et réalisations de la Ville concernant la transition climatique et l'adaptation aux conséquences déjà présentes du dérèglement climatique</b></p> <p>Stockholm a l'ambition d'être un leader mondial en matière de transition climatique. Les émissions ont jusqu'à présent été réduites de plus de 70 % par habitant et l'objectif est de devenir positif pour le climat d'ici 2030 et sans énergie fossile d'ici 2040. Les domaines sont l'électrification du trafic, une circularité accrue en ce qui concerne par exemple les plastiques et l'établissement de d'émissions négatives à grande échelle grâce à la séparation et au stockage du dioxyde de carbone. Dans le</p>	

	<p>même temps, Stockholm doit s'adapter pour résister à des conditions climatiques plus extrêmes telles que des pluies torrentielles et des vagues de chaleur. Les investissements importants sont le nouveau Slussen et davantage de plantations d'arbres qui absorbent l'eau de pluie. Stockholm participe à de nombreuses collaborations internationales, plus récemment à la mission de l'UE des 100 villes neutres pour le climat.</p> <p><b>Björn Hugosson, Chief Climate Officer (Klimatchef) (20 min), avec 10 min en plus d'échanges</b></p>	
12:00 – 12:30	<p><b>Utilisation par la Ville de Stockholm de sa propriété foncière pour son développement urbain</b>, en coopération entre la direction de "l'exploitation" (Exploateringskontoret), en charge de la propriété foncière de la Ville et de ses investissements dans le développement urbain, celles de l'urbanisme, de l'environnement et la santé, et des espaces publics et de mobilité. La Ville possède 70% de l'ensemble de son territoire. Le bureau a la responsabilité globale de la gestion et du développement des terrains de la ville à l'intérieur de ses frontières. 80% des nouveaux logements sont construits sur des terrains appartenant à la Ville. Affectée par un manque chronique de logements, l'objectif de la Ville est de réaliser 140 000 logements d'ici à 2030, avec les infrastructures et les services publics qui y sont associés. Comment le patrimoine foncier de la Ville est-il utilisé pour le développement durable de la ville, de ses zones résidentielles et commerciales ? Quels investissements dans le cadre de ses projets de développement la Ville fait dans les espaces publics, les rues et les parcs ?</p> <p><b>Thomas Andersson, directeur de l'« exploitation » (Exploateringsdirektör) de la propriété foncière de la Ville</b></p>	
12:30 – 14:00	Déjeuner à l'Hôtel de Ville à l'invitation de la Ville de Stockholm	Restaurant de l'Hôtel de Ville
	Fin du programme pour ceux dont le vol de retour ce vendredi 1 <sup>er</sup> septembre part à 16h20 ou 16h40 de l'aéroport d'Arlanda	
14:00 – 15:30	<p><b>Perspective de la Région de Stockholm (2,5 millions d'hab.) sur son développement régional et sa coopération avec ses 26 communes, en particulier avec la Ville de Stockholm (1 million d'hab)</b></p> <p>Anton Västberg, directeur du développement de la région de Stockholm, parlera du rôle de la région de Stockholm, à la fois formel et pratique. Il donnera sa réflexion personnelle sur le fonctionnement de la coopération entre la région et les communes, qui est responsable de quoi et où se trouvent les contradictions et les dénominateurs communs. La dimension politique de la gouvernance et de la coopération entre région et municipalité sera abordée, ainsi que la question de savoir qui détient réellement le pouvoir sur le développement économique. En outre, le travail avec les centres urbains régionaux sera discuté ainsi que le développement des transports publics, tant historique que futur, et la manière dont cela est lié au développement du logement dans la région de Stockholm. Questions, commentaires et échanges au cours de la présentation, afin de favoriser une discussion plus approfondie autour de ces questions.</p> <p><b>Anton Västberg, directeur du développement de la Région de Stockholm, dont l'intervention avec sa présentation powerpoint est faite en remplacement par Mikael Ranhagen, responsable de l'unité Infrastructure au sein du département développement régional</b></p>	<p><b>Hôtel de Ville,</b> Ragnar Östbergs plan 1 <b>Salle de réunion :</b> <b>Paulirummet</b></p>
15:30 – 16:30	<p><b>Visite guidée en français de l'Hôtel de Ville</b>, pour ceux qui le souhaitent et peuvent rester</p> <p><b>Cindy Falquet, conseillère politique au cabinet de la maire adjointe en charge de l'environnement et du climat de la Ville de Stockholm</b></p>	<b>Hôtel de Ville</b>
16:30	Fin du programme complémentaire de la 27ème rencontre BEST	