



**Comune  
di Bologna**



**CITTÀ  
METROPOLITANA  
DI BOLOGNA**

**BEST**  
Benchmark Européen des Services publics Territoriaux

**Séminaire d'étude (30<sup>ème</sup> rencontre BEST) à Bologne  
Du mercredi 4 après-midi au vendredi 6 septembre 2024**

*Le Directeur Général et les Directions de la Commune et de la Ville Métropolitaine de Bologne rencontrent des Directrices Générales et des Directeurs Généraux de grandes villes et agglomérations françaises*

**Modèles organisationnels, stratégies et objectifs comparés**

## Programme

### MERCREDI 4 SEPTEMBRE 2024

Arrivée de la majorité des participants à l'aéroport de Bologne Guglielmo Marconi à 17h05 par le vol AF1328 de l'aéroport Paris CDG.

Transfert par Marconi Express, navette monorail électrique aérienne, de l'aéroport G. Marconi à la gare centrale de Bologne (durée 7 min 30 s), suivi d'un trajet à pied (13 min - 900 m) de la gare centrale à l'Hotel Internazionale, via Indipendenza 60.

Enregistrement à l'hôtel d'environ 17h40 à 18h suivi d'un déplacement à pied (12 min - 800 m) de l'Hotel Internazionale à l'Hôtel de Ville de Bologne, Piazza Maggiore 6.

<p><b>Salle Tassinari à l'Hôtel de Ville de Bologne, Piazza Maggiore 6</b></p> <p>Salutations de <b>Valerio MONTALTO</b>, <i>Directeur Général de la Commune de Bologne et de la Ville Métropolitaine de Bologne</i></p> <p><b>Aspects significatifs du développement urbain de Bologne. Régénérer une ville du savoir, inclusive et résiliente</b></p> <p>Bologne comme ville du savoir inclusive et résiliente. Quelques données sur la population, l'environnement et le territoire, la culture et le divertissement, l'éducation, l'histoire, les routes et les transports, le tourisme, l'économie et le travail, la politique enfin, pour présenter la ville.</p> <p><b>Francesco EVANGELISTI</b>, <i>Directeur du Bureau du Plan, Direction de l'Urbanisme de la Commune de Bologne</i></p> <p><b>Les Portiques de Bologne, un site du patrimoine mondial</b></p> <p>Les portiques de Bologne ont été inscrits sur la liste de l'UNESCO du patrimoine Mondial au 28 juillet 2021. Il s'agit de 12 groupes d'arcades et des zones bâties alentours, situées dans la Commune de Bologne et construites du 12<sup>ème</sup> siècle jusqu'à aujourd'hui.</p> <p><b>Federica LEGNANI</b> - <i>Direction Générale - U.I. Portiques patrimoniaux</i></p>	<p>18h30-19h30</p>
<p>Dîner au restaurant La Capriata, Corte Isolani, 1<sup>e</sup>, 40125 Bologna</p>	<p>20h</p>

## JEUDI 5 SEPTEMBRE 2024

<p><b>Sala Tassinari à l'Hôtel de Ville de Bologne, Piazza Maggiore 6</b></p> <p><b>Présentation de l'organisation et de la gouvernance de la Commune et de la Ville Métropolitaine de Bologne</b> Organisation de la Commune de Bologne et de la Ville Métropolitaine, défis et stratégies dans un contexte économique et social complexe ; spécificité de la zone métropolitaine ; gestion économique-financière des deux collectivités ; rôle des entreprises dans lesquelles nous sommes actionnaires ; rôle des 6 Quartieri (arrondissements) de la Ville; la relation entre la Commune / Commune Métropolitaine et la Région / l'État. Les trois objectifs stratégiques opérationnels de 2024 et les trois objectifs politiques prioritaires du mandat. <i>Valerio MONTALTO, Directeur Général de la Commune de Bologne et de la Ville Métropolitaine de Bologne</i></p> <p><b>Quelques chiffres sur la ville de Bologne et la Ville Métropolitaine : contexte démographique, social et économique</b> Les outils de programmation de la Commune de Bologne : cadre de référence et quelques expériences. <i>Maria Grazia BONZAGNI, Responsable du Pôle Programmation, Statistiques et Supervision des systèmes de contrôle interne</i></p> <p>Pause café</p> <p><b>Ouverture de la discussion entre le Directeur Général, Maria Grazia Bonzagni et les participants :</b> à partir de réflexions sur les tendances, l'augmentation des besoins, les outils à adopter pour répondre à ces besoins et défis démographiques croissants</p>	<p>09h-10h</p> <p>10h-11h00</p> <p>11h00-11h30</p> <p>11h30-12h55</p>
<p>Déplacement à pied au Palazzo Malvezzi, siège de la Ville Métropolitaine, via Zamboni 13 (8 min - 650 m)</p>	<p>12h55-13h10</p>
<p>Déjeuner buffet Palazzo Malvezzi dans la Sala delle Ninfe (Salle des Nymphes)</p>	<p>13h10-14.00</p>
<p><b>Palazzo Malvezzi</b> - siège de la Ville Métropolitaine, via Zamboni 13 - Sala Consiglio (salle du Conseil)</p> <p><b>Organisation et fonctions de la ville métropolitaine et perspectives d'évolution</b> Les villes métropolitaines représentent en Italie une première tentative d'administration coordonnée et collaborative des grandes zones urbaines. Leur création a suscité et suscite une certaine perplexité et les résultats de ces 10 premières années ont été en partie réussis et en partie mis en évidence des aspects à rectifier. Cependant, elles restent des collectivités locales prévues dans le texte constitutionnel, ce qui devra être pris en compte des prochaines réformes envisagées. Quelques réflexions <i>Valerio MONTALTO, Daniele DONATI, professeur de droit administratif à l'Université de Bologne, Anna BARBIERI, Directrice des ressources, de la programmation et de l'organisation de la Ville Métropolitaine de Bologne,</i></p>	<p>14h00-15h00</p>

<p><b>Benedetta CELATI</b>, chercheur en droit administratif au Département des sciences juridiques de l'Université de Bologne</p> <p><b>La Tour Garisenda</b> Présentation du projet de sauvetage de cette tour penchée au cœur de la Ville de Bologne qui comme celle de Pise menace de s'écrouler et mobilise tous ses citoyens : aspects liés à la sécurité de la population, impact sur la mobilité, engagement économique, bonus artistique, conception du projet pour garantir son sauvetage définitif. <b>Manuela FAUSTINI FUSTINI</b>, Directrice du Pôle Construction Publique de la Commune de Bologne</p>	15h00-15h30
<p>Déplacement à pied du Palazzo Malvezzi au chantier (3 min - 200 m) et</p> <p><b>Visite du chantier de la Tour Garisenda</b> <b>Manuela FAUSTINI FUSTINI</b></p>	15h30-16h00
<p>Transfert (ou déplacement à pied) du chantier au siège du Quartiere Santo Stefano, via Santo Stefano 119 (17 min - 1,2 km)</p> <p><b>Rencontres au siège du Quartiere Santo Stefano</b>, un des 6 arrondissements de la Commune de Bologne, <b>Sala Biagi au Baraccano</b> Comparaison sur l'histoire et le rôle des « Quartieri » (arrondissements), leur organisation, leurs compétences et responsabilité, l'« Administration partagée » et le « Pacte du Tiers Secteur » <b>Berardino COCCHIANELLA</b>, ancien chef du Pôle Quartiers de la Commune de Bologne, <b>Antonella SAVA</b>, Directrice du Quartiere Santo Stefano</p>	16h00-16h30 16h30-18h00
<p>Retour au centre-ville (Piazza Maggiore) à pied (19 min - 1,4 km)</p>	18h
<p>Dîner au restaurant Da Cesarina, via Santo Stefano 19/b, 40125 Bologna</p>	20h

## VENDREDI 6 SEPTEMBRE 2024

<p><b>Salle Tassinari à l'Hôtel de Ville de Bologne</b>, Piazza Maggiore 6</p> <p><b>Stratégies et actions pour une nouvelle Bologne verte et durable</b> Stratégies et actions entreprises pour transformer Bologne en une ville verte et durable, conformément à la mission de l'Union européenne pour les 100 villes intelligentes et neutres pour le climat d'ici 2030. Il sera analysé en quoi il est fondamental d'avoir des plans sectoriels avec un objectif clair et coordonnés entre eux (PUMS, PGTU, PUG) et une approche multidisciplinaire, avec un focus sur la transition vers une mobilité durable, les nouveaux bâtiments scolaires nZEB et une approche innovante de la conception des espaces publics. Les opportunités offertes par les financements européens (PNRR, React EU, PN Metro +) seront également illustrées ainsi que les solutions adoptées et les enjeux critiques rencontrés pour réaliser ces travaux dans les délais serrés requis. <b>Cleto CARLINI</b>, Directeur du Département Travaux Publics, Vert et Mobilité de la Commune de Bologne</p>	09h00-10h30
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------

<p><b>Bologne Mission Climat</b>  <i>Monica CESARI, Directrice du Département de l'Urbanisme, de l'Habitat, de l'Environnement et du Patrimoine</i>  <i>et Marika MILANI, précédente Directrice de ce même Département de l'Urbanisme, etc</i></p> <p>Pause café</p> <p><b>Bologne Ville du savoir, une alliance entre administrations et l'Université de Bologne.</b>  <i>Les projets stratégiques lancés : BIS, Gemello Digitale Bologna, Ex Scalo Ravone</i></p> <p><b>BIS Bologna Innovation Square :</b>  BIS - Bologna Innovation Square - est la plateforme d'innovation promu par la Ville Métropolitaine et la Commune de Bologne, un espace ouvert d'échanges et de planification partagée entre entreprises, institutions et réalité de l'innovation dans la région métropolitaine. BIS vise à développer des synergies et des projets partagés capables de consolider l'innovation du système économique métropolitain, promouvant et facilitant la collaboration entre les acteurs du système territorial.</p> <p><b>Bologna Digital Twin : renforcer la valeur publique des données</b>  Jumeau numérique de Bologne : Bologne s'engage dans le développement d'un Digital Twin urbain - Jumeau Numérique Urbain, c'est-à-dire un modèle numérique complet et précis de la ville alimenté par les données collectées (y compris en temps réel) sur le fonctionnement de la ville. Le jumeau numérique vise à soutenir les processus décisionnels de l'administration grâce à des fonctions avancées d'analyse, de prévision et de simulation, dans le but d'améliorer l'impact des politiques publiques de la Commune et la qualité de vie des citoyens.</p> <p><b>District Ex Scalo Ravone :</b>  Plans urbains intégrés - réseau métropolitain pour la connaissance : le "Grand Bologne" - reconversion éco-durable de plus de 10 hectares d'une zone ferroviaire désaffectée pour créer un district de la mutualisation, de l'innovation sociale et de l'économie collaborative - focus sur la mise en œuvre à ce jour et les méthodes adoptées.</p> <p><i>Giovanna TROMBETTI, Responsable du Secteur Développement Économique et Social de la Ville Métropolitaine de Bologne,</i>  <i>Stefania PAOLAZZI, Projets stratégiques Ville du Savoir et Jumeau Numérique, Département de la Culture, du Sport et de la Promotion de la Commune de Bologne,</i>  <i>Tiziana NAPOLI, Technicienne spécialisée Plan de Relance 2020 - Plans Urbains Intégrés - Département Travaux Publics et Mobilité Verte de la Commune de Bologne</i></p>	<p>10h30-10h45</p> <p>10h45-12h00</p>
<p><b>Fin des travaux</b> et au revoir  <b>Valerio MONTALTO</b></p>	<p>12h00-12h15</p>
<p>Déplacement à pied de l'Hôtel de Ville au siège de l'Université de Bologne (UNIBO), Via Zamboni 33 (14 min - 1 km)</p>	<p>12h30-12h50</p>
<p>Déjeuner buffet  Siège de l'Université de Bologne dans le Hall aux Fresques</p>	<p>12h50-14h00</p>

<p><b>Sala del Consiglio, Université de Bologne, via Zamboni, 33</b></p> <p><b>Universités et villes en dialogue pour un écosystème générateur de valeur pour la société</b></p> <p>La présence de l'Université de Bologne et de Romagne (sur les campus de Cesena, Forlì, Ravenne et Rimini) génère une valeur sociale, économique et culturelle indiscutable, qui peut être systématisée à travers l'identification d'un modèle de collaboration soutenu par des processus de participation à géométrie variable, qui impliquent les différents interlocuteurs de la société en fonction du besoin ou de la demande à analyser pour une solution co-conçue.</p> <p>Malgré les inévitables difficultés, le dialogue entre notre Université et les villes offre de nombreuses opportunités qui impliquent les citoyens (et donc les étudiants) et les sensibilisent à la valeur de vivre dans un écosystème capable d'intégrer la connaissance et la recherche avec les meilleurs services pour le bien-être de tout le monde.</p> <p><b>Dr Sabrina LUCCARINI</b>, Directrice Générale de l'Université de Bologne  <b>Prof. Maria Letizia GUERRA</b>, Déléguée à l'engagement public, UNIBO  <b>Dr Milena MIRIZZI</b>, responsable du Secteur Événements, UNIBO  <b>Prof. Emanuele PADOVANI</b>, Gestion publique et comptabilité, Département de gestion, UNIBO</p>	<p>14h00-15h30</p>
<p>Retour à l'Hôtel Internazionale pour reprendre ses bagages à la consigne et se rendre à pied (13 min - 900 m) à la gare centrale pour prendre la navette Marconi Express, qui a entre 6 et 8 départs par heure et dont le trajet pour l'aéroport ne prend que 7 min 30 s, ce qui permet d'y être au plus tard 75 min avant le départ du vol Air France AF1329 à 18h00 pour Paris CDG.</p>	<p>15h30-16h45</p>

Les rues du centre-ville de Bologne étant début septembre en plein travaux de construction des voies du tramway, il est quasi impossible ou très risqué d'organiser des transferts entre les différents lieux du programme, ceci quel que soit le moyen de transport. Il faut donc accepter pour cette fois-ci de se déplacer beaucoup à pied.